

# 組織行動を促す 社内浸透の設計

本シンポジウムは、企業におけるサステナビリティ経営の重要課題である「社内浸透」に焦点を当て、実務に根ざした知見を共有することを目的として開催します。2年間の研究成果を基に、2026年2月25日発売（ECサイト等で予約受付中）の書籍『サステナビリティ戦略の実装——組織行動を促す「社内浸透」の設計学』（千倉書房）の紹介・解説を行います。

当日は、サステナビリティ経営と企業価値の関係性に関する基調講演、企業による事例紹介、パネルディスカッションを通じて、サステナビリティを組織内にどのように浸透させ、行動へとつなげるかについて実践的な示唆を提供します。企業の持続的成長に向けた変革を共に考える場となることを目指します。



日 時

2026年 **3月9日**（月） **14:00～16:50**（開場13:30）

開催方法

**対 面** [法政大学市ヶ谷キャンパス ボアソナード・タワー26階 スカイホール]  
**オンライン** [YouTube Live]

プログラム

司会：安藤 光展（法政大学イノベーション・マネジメント研究センター客員研究員）

|             |                              |  |
|-------------|------------------------------|--|
| 14:00-14:05 | 開会挨拶                         | 佐野 嘉秀（法政大学イノベーション・マネジメント研究センター所長、経営学部教授）                             |
| 14:05-14:35 | 基調講演                         | 柳 良平（早稲田大学大学院会計研究科客員教授）  |
| 14:35-14:55 | 研究報告                         | 北田 皓嗣（法政大学経営学部准教授）   |
| 15:05-15:50 | 企業発表                         | 鶴田 健志（ソニー株式会社）<br>向井 芳昌（日本たばこ産業株式会社）<br>古川 大輔（スターバックス コーヒー ジャパン株式会社） |
| 15:50-16:15 | パネルディスカッション<br>社内浸透の課題と今後の展望 | ●パネリスト：柳 良平 北田 皓嗣<br>●司 会：安藤 光展                                      |
| 16:15-16:20 | 閉会挨拶                         | 佐野 哲（学校法人法政大学理事）   |
| 16:25-16:50 | ネットワーキング（参加者交流会）             |  |

申込方法

下記専用サイトよりお申し込みください。お申し込み時に対面とオンラインの選択が可能です。  
受付完了メール（自動返信）からシンポジウムの配信リンク先をご連絡します。

<https://riim20260309.hosei-kyoiku.jp>

申込締切

2026年 3月5日（木）  
※オンライン参加は、3月9日（月）まで申込可

定 員  
（来場）  
先着100名

参加費  
無 料



# プロフィール

## 柳 良平

早稲田大学大学院会計研究科 客員教授

● 早稲田大学大学院 会計研究科 客員教授、アビームコンサルティング(株) エグゼクティブアドバイザー。  
京都大学博士（経済学）。UBS証券エグゼクティブディレクター、エーザイ株式会社専務執行役CFO等を経て現職。非財務資本と企業価値を繋ぐ“柳モデル”を提唱する。主著に「CFOポリシー第4版」（中央経済社）。



## 鶴田 健志

ソニー株式会社 サステナビリティ推進部門 部門長

● 1991年ソニー株式会社に入社。半導体エンジニアを経て、1999年に環境部署に異動。その後、環境経営、製品コンプライアンスなどに従事し、2024年より現職。



## 向井 芳昌

日本たばこ産業株式会社 JTサステナビリティマネジメント部 Director

● 京都府出身。1992年JT入社。広報・開示対応に約10年従事した後、海外子会社で内部監査を担当。2019年にサステナビリティマネジメント部長に就任以降、サステナビリティ領域を担当。



## 古川 大輔

スターバックス コーヒー ジャパン株式会社・サプライチェーン・マネジメント本部サステナビリティ部 部長

● 2001年スターバックス コーヒー ジャパン株式会社入社。店舗営業（第3代コーヒーアンバサダー含む）を5年半経て、本社、商品本部へ異動。約10年間、商品戦略・開発業務を経験し、2019年より全社のサステナビリティとサプライチェーンにおけるビジネスと人権の推進を担当。



## 安藤 光展

一般社団法人サステナビリティコミュニケーション協会・代表理事

● 一般社団法人サステナビリティコミュニケーション協会・代表理事。法政大学イノベーション・マネジメント研究センター／客員研究員。環境経営学会／理事。著書は『未来ビジネス図解SX&SDGs』など多数。1981年長野県中野市生まれ。



## 北田 皓嗣

法政大学経営学部経営学科 准教授

● ISO/TC 323（Circular Economy）およびISO/PC 343（SDGsマネジメント）の国際エキスパート、およびWBCSD・UNEP主催のGlobal Circular Protocolの技術作業部会メンバーも務める。資源生産性評価やサステナブル・マネジメントに関する論文を『Journal of Cleaner Production』などに複数掲載。